



ПРИКАЗ

18.05.2018

г.Казань

БОЕРЫК

№ 107-ОД

Об утверждении методических рекомендаций «Оценка уровня работ хозяйствующих субъектов Республики Татарстан в области менеджмента организации»

В целях совершенствования Методических рекомендаций «Оценка уровня работ хозяйствующих субъектов Республики Татарстан в области менеджмента организации»

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить прилагаемые Методические рекомендации «Оценка уровня работ хозяйствующих субъектов Республики Татарстан в области менеджмента организации» (далее – методика) (прилагается).
2. Руководителям отраслевых отделов Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан довести информацию об утверждении методики до сведения руководителей курируемых предприятий и организаций.
3. Начальнику отдела машиностроительного комплекса совместно с Некоммерческим партнерством «Поволжский центр качества» организовать работу по сбору, обобщению и анализу данных оценки уровня работ хозяйствующих субъектов Республики Татарстан в области менеджмента организации в установленные методикой сроки.
4. Приказ от 04.07.2011 № 138-ОД считать утратившим силу.
5. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя министра И.Р.Мингалеева.
6. Настоящий приказ вступает в силу со дня его подписания.

Заместитель Премьер-министра
Республики Татарстан—министр

А.А.Каримов

Приложение 1
к приказу МП и Т РТ
от 18.05.18 № 107-ОД

**МИНИСТЕРСТВО ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН**

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

**ОЦЕНКА УРОВНЯ РАБОТ
ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН
В ОБЛАСТИ МЕНЕДЖМЕНТА ОРГАНИЗАЦИИ**

г.Казань
2018 г.

1. Цель и задачи

Цель настоящих методических рекомендаций - показать целесообразность и полезность внедрения методики оценки уровня работ хозяйствующих субъектов в области менеджмента организации, промышленной и экологической безопасности, бережливого производства и социальной ответственности.

Задачи настоящих методических рекомендаций:

- самооценка высшим руководством хозяйствующих субъектов своей деятельности в области менеджмента организации;
- определение показателей, учитывающих аспекты деятельности организации в области качества, промышленной и экологической безопасности, бережливого производства, социальной ответственности хозяйствующих субъектов Республики Татарстан;
- оценка деятельности предприятий со стороны потребителей, собственников, партнеров, потенциальных инвесторов и органов государственного управления.

Рекомендации предназначены для высшего руководства и специалистов предприятий и организаций, органов государственного управления, занимающихся вопросами менеджмента организации, промышленной и экологической безопасности и социальной ответственности.

2. Сфера применения

Методические рекомендации могут быть использованы на промышленных предприятиях, в различных государственных и негосударственных коммерческих организациях, работающих в сфере торговли, оказания социально-культурных, коммунально-бытовых и других услуг населению.

3. Термины и определения

В настоящих методических рекомендациях используются термины, определенные международными стандартами ГОСТ Р ИСО 9000-2015 «Система менеджмента качества. Основные положения и словарь», ГОСТ Р ИСО 14001-2016 «Система экологического менеджмента. Требования и руководство по применению», межгосударственного стандарта ГОСТ 12.0.230-2007 «Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Общие требования», ГОСТ Р 56020-2014 «Бережливое производство. Основные положения и словарь», ГОСТ Р 56407-2015 «Бережливое производство. Основные методы и инструменты».

4. Содержание и организация работ

4.1. Подготовительный этап

Методические рекомендации утверждаются Министром промышленности и торговли Республики Татарстан и доводятся до сведения руководителей предприятий, организаций Республики Татарстан.

4.2. Оценка уровня работ в области менеджмента организации

Предприятия и организации самостоятельно оценивают уровень работ в области менеджмента организации.

Оценка производится по величине комплексного показателя (**К**).

$$K = K_1 + K_2 + K_3 + K_4 + K_5 + K_6 + K_7$$

Показатель **К** рассчитывается, исходя из критериев K_1, \dots, K_7 , учитывающих различные аспекты деятельности организации (таблица 1).

Критерии оценки аспектов деятельности организаций

Критерий	Аспекты деятельности организации
К₁ уровень системы менеджмента качества (СМК);	Создание и развитие системы менеджмента качества
	Совершенствование системы менеджмента качества
	Обучение персонала вопросам менеджмента качества и передача накопленного опыта
К₂ уровень системы экологического менеджмента (СЭМ)	Исполнение требований природоохранного законодательства
	Создание и развитие системы экологического менеджмента
	Совершенствование системы экологического менеджмента
К₃ уровень системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья	Обучение персонала вопросам экологического менеджмента и передача накопленного опыта
	Создание и развитие системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья
	Совершенствование системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья
К₄ уровень конкурентоспособности хозяйствующего субъекта	Обучение персонала вопросам системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья и передача накопленного опыта
	Динамика объемов реализации продукции
	Объем экспорта
К₅ использование методов бережливого производства на предприятии	Иновационная деятельность
	Принципы бережливого производства
К₆ удовлетворенность потребителей	Используемые инструменты бережливого производства
	Изучение и учет требований потребителей
	Динамика количества принятых рекламаций
К₇ уровень социальной ответственности хозяйствующего субъекта	Отношение стоимости принятых рекламаций к объему реализации
	Оплата труда работников
	Охрана здоровья работников и поддержание здорового образа жизни
	Социальная поддержка работников
	Социальные вопросы вне организации

Вычисление критериев K_i производится в соответствии с таблицей 2.

4.3. Представление и обработка информации

Руководители предприятий и организаций два раза в год (до 1 августа и 1 февраля) представляют в Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан данные расчетов комплексных показателей качества работы предприятий за первое полугодие и прошедший год соответственно.

Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан до 10 августа и 10 февраля производит обобщение и анализ комплексных показателей предприятий и организаций Республики Татарстан за полугодие и истекший год.

Результаты анализа в виде информационно-аналитической справки о деятельности предприятий в области менеджмента организации размещаются на сайтах Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан, НП «Поволжский центр качества», в информационном бюллетене премий Правительства Республики Татарстан за качество.

В НП «Поволжский центр качества» предусмотрены консультации по возникающим вопросам, а также выдача рекомендаций (по запросу предприятия, организации) по совершенствованию деятельности в области менеджмента организации, промышленной и экологической безопасности, бережливого производства и социальной ответственности.

Таблица 2.

**Вычисление критериев оценки деятельности хозяйствующих субъектов
по промышленной, экологической безопасности и социальной ответственности.**

Критерии оценки		Баллы	Оценка в баллах		
К₁					
К₁ = К₁₁ + К₁₂ + К₁₃ + К₁₄ + К₁₅ уровень системы менеджмента качества	К₁₁ - создание и развитие системы менеджмента качества	К₁₁			
		СМК сертифицирована на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001 и МС ИСО 9001	1,75		
		СМК сертифицирована на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001 или МС ИСО 9001	1,5		
		СМК разработана и внедрена, но не подтверждена наличием сертификата соответствия	1		
		ведутся разработки СМК по утвержденным программам	0,25		
		отсутствует деятельность по созданию СМК	0		
			<i>К₁₁ – выбирается один из вариантов</i>		
			К₁₂		
	К₁₂ = К₁₂₁ + К₁₂₂ + К₁₂₃ совершенствование системы менеджмента качества	К₁₂₁			
		функционирует система учета затрат на качество	0,1		
		разрабатывается система учета затрат на качество	0,05		
		система учета затрат на качество отсутствует	0		
				<i>К₁₂₁ – выбирается один из вариантов</i>	
		К₁₂₂			
		наличие долгосрочной программы стратегического развития в области качества (от 1 года до 5 лет)	0,25		
наличие среднесрочной программы оперативного развития в области качества (до 1 года)		0,15			
отсутствие программ		0			
		<i>К₁₂₂ – выбирается один из вариантов</i>			
К₁₂₃					
показатель эффективности ключевых процессов увеличился по сравнению с аналогичным периодом прошлого года	0,25				
показатель эффективности ключевых процессов не изменился по сравнению с аналогичным периодом прошлого года	0				

		показатель эффективности ключевых процессов уменьшился по сравнению с аналогичным периодом прошлого года	-0,15		
		<i>K₁₂₃ – выбирается один из вариантов</i>			
K₁ = K₁₁+ K₁₂+K₁₃+K₁₄ +K₁₅ уровень системы менеджмента качества	K₁₃= K₁₃₁+K₁₃₂+K₁₃₃ обучение персонала по вопросам управления качеством	K₁₃			
		K₁₃₁			
		K₁₃₁ – обучение персонала в области менеджмента качества	сотрудники прошли внешнее обучение по вопросам СМК за отчетный период	0,2	
			сотрудники прошли внутреннее обучение по вопросам СМК за отчетный период	0,1	
			сотрудники не проходили обучение	0	
		<i>K₁₃₁ - выбирается один из вариантов</i>			
		K₁₃₂			
		K₁₃₂ - количество сертифицированных специалистов (менеджеров, экспертов, аудиторов)	сертифицировано более 10% персонала	0,1	
			сертифицировано от 5 до 10% персонала	0,07	
			сертифицировано от 0 до 5% персонала	0,05	
			отсутствуют сертифицированные специалисты	0	
		<i>K₁₃₂ - выбирается один из вариантов</i>			
		K₁₃₃			
		K₁₃₃ – участие специалистов организации в научно-технических конференциях, семинарах (вебинарах), круглых столах по качеству	сотрудники приняли участие более чем в 3 мероприятиях	0,2	
сотрудники приняли участие менее чем в 3 мероприятиях	0,1				
сотрудники не принимали участие в мероприятиях	0				
<i>K₁₃₃ - выбирается один из вариантов</i>					

		К 14				
	К 14= К141+К142 передача накопленного опыта в области менеджмента качества	К 141				
		К141 - организация и проведение научно-практических конференций, семинаров (вебинаров), круглых столов, бенчмаркинг по менеджменту качества	было проведено более 3 мероприятий	0,4		
			проведено менее 3 мероприятий	0,2		
			мероприятия не проводились	0		
				<i>К141 - выбирается один из вариантов</i>		
		К 142				
		К142 - опубликование материалов о практическом опыте в области менеджмента качества	опубликование в российских СМИ	Да	0,1	
				Нет	0	
			опубликование в республиканских (городских) СМИ	Да	0,05	
				Нет	0	
		отсутствует		0		
						<i>К 142 суммируется</i>
				К 15		
К 15 – участие в конкурсах и выставках в области качества	получение звания лауреата (призера, финалиста) европейской премии по качеству		1			
	получение звания лауреата (дипломанта) российской премии по качеству		0,7			
	получение звания лауреата (дипломанта) республиканской премии по качеству		0,5			
	участие в международных выставках и салонах продукции		0,2			
	участие в российских и региональных конкурсах по качеству		0,15			
	не принимали участие		0			
					<i>К 15 суммируется</i>	

К₂					
К₂ = К₂₁ + К₂₂ + К₂₃ + К₂₄ + К₂₅ уровень системы экологического менеджмента (СЭМ)	К₂₁				
	К₂₁ – уровень исполнения требований природоохранного законодательства	наличие нормативно – разрешительной экологической документации в соответствии с требованиями природоохранного законодательства в полном объеме	0,1		
		своевременное предоставление статистической и отчетной документации в области природоохранного законодательства в надзорные органы	0,1		
		реализация производственного контроля в области охраны окружающей среды	0,1		
	<i>К₂₁ суммируется</i>				
	К₂₂				
	К₂₂ -создание и развитие системы экологического менеджмента	СЭМ сертифицирована на соответствие ГОСТ Р ИСО 14001 и МС ИСО 14001	1,75		
		СЭМ сертифицирована на соответствие ГОСТ Р ИСО 14001 или МС ИСО 14001	1,5		
		СЭМ разработана и внедрена, но не подтверждена наличием сертификата соответствия	1		
		ведутся разработки СЭМ по утвержденным программам	0,25		
		отсутствует деятельность по созданию СЭМ	0		
		<i>К₂₂ – выбирается один из вариантов</i>			
	К₂₃				
	К₂₃ = К₂₃₁ + К₂₃₂ + К₂₃₃ совершенствование системы экологического менеджмента	К₂₃₁			
		функционирует система учета затрат на экологический менеджмент	0,1		
		разрабатывается система учета затрат на экологический менеджмент	0,05		
		система учета затрат на экологический менеджмент отсутствует	0		
<i>К₂₃₁ – выбирается один из вариантов</i>					
К₂₃₂					
	наличие долгосрочной программы стратегического развития в области экологического менеджмента (от 1 года до 5 лет)	0,25			
	наличие среднесрочной программы оперативного развития в области экологического менеджмента (до 1 года)	0,15			
	отсутствие программ	0			
	<i>К₂₃₂ – выбирается один из вариантов</i>				

$K_2 = K_{21} + K_{22} + K_{23} + K_{24} + K_{25}$ уровень системы экологического менеджмента		K_{233}			
		достигнуто снижение значимости идентифицированных экологических аспектов по сравнению с аналогичным периодом прошлого года	0,25		
		значимость идентифицированных экологических аспектов осталась на прежнем уровне по сравнению с аналогичным периодом прошлого года	0		
		значимость идентифицированных экологических аспектов увеличилась по сравнению с аналогичным периодом прошлого года	-0,15		
		K_{233} – выбирается один из вариантов			
	K_{24}				
	$K_{24} = K_{241} + K_{242} + K_{243}$ обучение персонала по экологическому менеджменту	K_{241}			
		K_{241} – обучение сотрудников, в области СЭМ	сотрудники прошли внешнее обучение по вопросам СЭМ за отчетный период	0,2	
			сотрудники прошли внутреннее обучение по вопросам СЭМ за отчетный период	0,1	
			сотрудники не проходили обучение	0	
		K_{241} – выбирается один из вариантов			
		K_{242}			
		K_{242} – количество сертифицированных специалистов (менеджеров, экспертов, аудиторов)	сертифицировано более 10% персонала	0,1	
			сертифицировано от 5 до 10% персонала	0,07	
			сертифицировано от 0 до 5% персонала	0,05	
			отсутствуют сертифицированные специалисты	0	
		K_{242} – выбирается один из вариантов			
		K_{243}			
		K_{243} – участие специалистов организации в научно-технических конференциях, семинарах (вебинарах), круглых столах по вопросам СЭМ	сотрудники приняли участие более чем в 3 мероприятиях	0,2	
			сотрудники приняли участие менее чем в 3 мероприятиях	0,1	
сотрудники не принимали участие в мероприятиях			0		
K_{243} – выбирается один из вариантов					

	К₂₅ = К₂₅₁ + К₂₅₂ передача накопленного опыта в области менеджмента качества	К₂₅₁				
		К₂₅₁ - организация и проведение научно- практических конференций, семинаров (вебинаров), круглых столов, бенчмаркинг по экологическому менеджменту	было проведено более 3 мероприятий	0,4		
			было проведено менее 3 мероприятий	0,2		
			мероприятия не проводились	0		
		К₂₅₁ выбирается один из вариантов				
		К₂₅₂				
		К₂₅₂ – опубликование материалов о практическом опыте в области экологического менеджмента	опубликование в российских СМИ	Да	0,1	
				Нет	0	
			опубликование в республиканских (городских) СМИ	Да	0,05	
				Нет	0	
отсутствует		0				
К₂₅₂ суммируется						
К₃						
К₃ = К₃₁ + К₃₂ + К₃₃ + К₃₄ уровень системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья.	К₃₁ -создание и развитие системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья	К₃₁				
		СМ сертифицирована на соответствие OHSAS 18001 и ГОСТ Р 54934	1,75			
		СМ сертифицирована на соответствие OHSAS 18001 или ГОСТ Р 54934	1,5			
		СМ разработана и внедрена, но не подтверждена наличием сертификата соответствия	1			
		ведутся разработки СМ по утвержденным программам	0,25			
		отсутствует деятельность по созданию СМ	0			
		К₃₁ – выбирается один из вариантов				
	К₃₂ = К₃₂₁ + К₃₂₂ совершенствование системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья	К₃₂₁				
		функционирует система учета затрат на менеджмент профессиональной безопасности и здоровья	0,1			
		разрабатывается система учета затрат на менеджмент профессиональной безопасности и здоровья	0,05			
		отсутствует система учета затрат на менеджмент профессиональной безопасности и здоровья				
		К₃₂₁ – выбирается один из вариантов				

	К₃₃ = К₃₃₁ + К₃₃₂ + + К₃₃₃ обучение персонала по вопросам профессиональной безопасности и здоровья	К₃₂₂			
		наличие долгосрочной программы стратегического развития профессиональной безопасности и здоровья (от 1 года до 5 лет)	0,25		
		наличие среднесрочной программы оперативного развития профессиональной безопасности и здоровья (до 1 года)	0,15		
		отсутствие программ профессиональной безопасности и здоровья	0		
		К₃₂₂ – выбирается один из вариантов			
		К₃₃₁			
		К₃₃₁ – обучение сотрудников, по вопросам профессиональной безопасности и здоровья	сотрудники прошли внешнее обучение по вопросам профессиональной безопасности и здоровья	0,2	
			сотрудники прошли внутреннее обучение по вопросам профессиональной безопасности и здоровья	0,1	
			сотрудники не проходили обучение	0	
			К₃₃₁ – выбирается один из вариантов		
		К₃₃₂			
		К₃₃₂ – количество сертифицированных специалистов (менеджеров, экспертов, аудиторов)	сертифицировано более 10% персонала	0,1	
			сертифицировано от 5 до 10% персонала	0,07	
			сертифицировано от 0 до 5% персонала	0,05	
			отсутствуют сертифицированные специалисты	0	
			К₃₃₂ – выбирается один из вариантов		
		К₃₃₃			
К₃₃₃ – участие специалистов организации в научно-технических конференциях и семинарах(вебинарах), круглых столах по вопросам профессиональной безопасности и здоровья	сотрудники приняли участие более чем в 3 мероприятиях	0,2			
	сотрудники приняли участие менее чем в 3 мероприятиях	0,1			
	сотрудники не принимали участие в мероприятиях	0			
	К₃₃₃ – выбирается один из вариантов				

	К₃₄ = К₃₄₁ + К₃₄₂ - передача накопленного опыта по вопросам профессиональной безопасности и здоровья	К₃₄₁				
		К₃₄₁ - организация и проведение научно-практических конференций, семинаров, бенчмаркинг по вопросам профессиональной безопасности и здоровья	было проведено более 3 мероприятий	0,4		
			было проведено менее 3 мероприятий	0,2		
			мероприятия не проводились	0		
		<i>К₃₄₁ выбирается один из вариантов</i>				
		К₃₄₂				
		К₃₄₂ – опубликование материалов о практическом опыте по вопросам профессиональной безопасности и здоровья	опубликование в российских СМИ	Да	0,1	
				Нет	0	
			опубликование в республиканских (городских) СМИ	Да	0,05	
				Нет	0	
отсутствует		0				
<i>К₃₄₂ суммируется</i>						
К₄						
К₄ = К₄₁ + К₄₂ + К₄₃ – уровень конкурентоспособности хозяйствующего субъекта	К₄₁ – динамика объемов реализации продукции	К₄₁				
		увеличение объема реализации продукции (основной) по сравнению с аналогичным периодом прошлого года более чем на 15%	1,0			
		увеличение объема реализации продукции(основной) от 10 до 15%	0,75			
		увеличение объема реализации продукции(основной) до 10%	0,5			
		сохранение объема реализации продукции (основной)	0,25			
		уменьшение объема реализации продукции (основной)	0			
	<i>К₄₁ - выбирается один из вариантов</i>					
	К₄₂					
	К₄₂ = К₄₂₁ + К₄₂₂ объем экспорта	К₄₂₁				
		увеличение объема экспорта реализуемой продукции (основной) по сравнению с аналогичным периодом прошлого года более чем на 10%	0,5			
увеличение объема экспорта реализуемой продукции (основной) до 10%		0,3				
сохранение объема экспорта реализуемой продукции (основной)		0,1				
экспорт не осуществляется		0				
<i>К₄₂₁ - выбирается один из вариантов</i>						

		К₄₂₂			
		преобладание экспорта в дальнее зарубежье	0,3		
		преобладание экспорта в страны СНГ	0,15		
		экспорт не осуществляется	0		
		<i>К₄₂₂ - выбирается один из вариантов</i>			
		К₄₃			
	К₄₃ – инновационная деятельность	новая продукция в объеме производства более 10%	0,7		
		новая продукция от 5 до 10%	0,5		
		новая продукция менее 5%	0,3		
		нет новой продукции	0		
		<i>К₄₃ - выбирается один из вариантов</i>			
К₅					
К₅ = К₅₁ + К₅₂ Использование методов бережливого производства (БП) на предприятии	К₅₁ – принципы бережливого производства	К₅₁			
		принципы бережливого производства охватывают более 80 % основной деятельности организации	1		
		принципы бережливого производства охватывают более 50 % основной деятельности организации	0,7		
		принципы бережливого производства охватывают менее 50 % основной деятельности организации	0,5		
		принципы бережливого производства не используются	0		
		<i>К₅₁ - выбирается один из вариантов</i>			
		К₅₂ –используемые инструменты бережливого производства	К₅₂		
			стандартизация работ	0,05	
			организация рабочего пространства	0,05	
			картирование потока создания ценности	0,05	
			визуализация	0,05	
			быстрая переналадка	0,05	
			защита от непреднамеренных ошибок	0,05	
			канбан	0,05	
	всеобщее обслуживание оборудования		0,05		
	инструменты бережливого производства не используются	0			
	К₅₂ суммируется				

К₆			
К₆ = К₆₁ + К₆₂ - К₆₃ - К₆₄ удовлетворенность потребителей	К₆₁ – изучение требований потребителей	К₆₁	
		проводилась систематическая формализованная деятельность по изучению требований потребителей	0,5
		системной работы не проводилось, но определенный учет требований потребителей ведется	0,25
		требования потребителей не изучаются	0
		<i>К₆₁ - выбирается один из вариантов</i>	
	К₆₂ – учет результатов	К₆₂	
		реализованы мероприятия по улучшению потребительских свойств и параметров продукции	0,5
		реализованы мероприятия по улучшению процессов деятельности	0,5
		мероприятия не проводились	0
		<i>К₆₂ суммируется</i>	
	К₆₃ – отношение стоимости принятых рекламаций к объему реализации в стоимостном выражении	К₆₃	
		отношение более 0,3%	0,5
		отношение от 0,15% до 0,3%	0,3
		отношение от 0,05% до 0,15%	0,2
		отношение менее 0,05%	0,1
		рекламации отсутствуют	-0,1
		<i>К₆₃ - выбирается один из вариантов</i>	
	К₆₄ – динамика количества принятых рекламаций	К₆₄	
		тенденция к увеличению	0,2
		сохранение количества на одном уровне	0
тенденция к уменьшению		- 0,05	
рекламации отсутствуют		- 0,1	
<i>К₆₄ - выбирается один из вариантов</i>			

К₇						
К₇ = К₇₁ + К₇₂ + К₇₃ + К₇₄ уровень социальной ответственности хозяйствующего субъекта	К₇₁ - наличие фактов задержки заработной платы работникам	К₇₁				
		отсутствие задолженности		0,2		
		наличие задолженности менее 1 месяца		-0,5		
		наличие задолженности более 1 месяца		-1		
	К₇₁ - выбирается один из вариантов					
	К₇₂ = К₇₂₁ + К₇₂₂ + + К₇₂₃ - К₇₂₄ + К₇₂₅ охрана здоровья работников и поддержание здорового образа жизни	К₇₂₁				
		К₇₂₁ – наличие аттестации рабочих мест по условиям труда	аттестация рабочих мест проведена		0,1	
			аттестация рабочих мест в процессе прохождения		0,05	
			аттестация рабочих мест отсутствует		0	
		К₇₂₁ - выбирается один из вариантов				
		К₇₂₂				
		К₇₂₂ – система учета затрат на санаторно - курортное лечение работников	функционирует система учета затрат на санаторно-курортное лечение работников		0,1	
			отсутствует		0	
		К₇₂₂ - выбирается один из вариантов				
		К₇₂₃				
		К₇₂₃ – система учета затрат на страховые платежи, по договорам добровольного медицинского страхования работников	функционирует система учета затрат		0,1	
			отсутствует		0	
К₇₂₃ - выбирается один из вариантов						

<p>К₇₂ = К₇₂₁ + К₇₂₂ + К₇₂₃ - К₇₂₄ + К₇₂₅ охрана здоровья работников и поддержание здорового образа жизни</p>	<p>К₇₂₄ = К_Т + К_Ч случаи производственного травматизма</p>	К₇₂₄			
		отсутствовали		- 0,2	
		наличие случаев производственного травматизма со смертельным исходом		2	
		Коэффициент тяжести (К _Т) $K_T = \frac{\text{дни нетрудоспособности}}{\text{число пострадавших}}$	при фактическом значении К _Т выше отраслевого значения	0,5	
			при фактическом значении К _Т , равном отраслевому значению	0,2	
			при фактическом значении К _Т ниже отраслевого значения	0	
		<i>выбирается один из вариантов</i>			
		Коэффициент частоты производственного травматизма (К _Ч) $K_{\text{ч}} = \frac{\text{кол-во н/случаев} * 1000}{\text{численность работников}}$	при фактическом значении К _Ч выше отраслевого значения	0,5	
			при фактическом значении К _Ч , равном отраслевому значению	0,2	
			при фактическом значении К _Ч ниже отраслевого значения	0	
		<i>выбирается один из вариантов</i>			
		К₇₂₅			
		К ₇₂₅ – система учета затрат на спортивно-оздоровительные мероприятия работников	К₇₂₅		
			функционирует система учета затрат	0, 1	
			отсутствует	0	
<i>К₇₂₅ - выбирается один из вариантов</i>					

К 73				
К 73= К 731+К732+К733 +К734+ К735 социальная поддержка работников	К 731 – система дотаций на питание	К 731		
		система функционирует	0,1	
		отсутствует	0	
		К731 - выбирается один из вариантов		
		К732 – система дотаций на проезд к месту работы (дотации на бензин, наличие вахтового автобуса)	К732	
			система функционирует	0,1
	отсутствует		0	
	К732 - выбирается один из вариантов			
	К733 – система начисления материальной помощи к праздникам, датам, юбилеям и пр.		К733	
			система функционирует	0,1
		отсутствует	0	
		К733 - выбирается один из вариантов		
		К734 – система взносов в негосударственные пенсионные фонды в пользу работников	К734	
			система функционирует	0,1
	отсутствует		0	
	К734 - выбирается один из вариантов			
	К735 – система дотаций на мобильную связь		К735	
			система функционирует	0,1
		отсутствует	0	
		К735 - выбирается один из вариантов		
К74				
К74 = К741 + К742 + К743 социальные вопросы вне организации		К741 – участие в финансировании социальных программ	К741	
	организация принимает участие		0,1	
	организация не принимает участие		0	
	К741 - выбирается один из вариантов			

		К₇₄₂ – содействие в реализации сбережения культурного, исторического наследия страны	К₇₄₂			
			организация оказывает содействие	0,1		
			организация не оказывает содействие	0		
					<i>К₇₄₂ - выбирается один из вариантов</i>	
		К₇₄₃ – расходы на реализацию социальных программ	К₇₄₃			
			система затрат функционирует	0,1		
			отсутствует	0		
			<i>К₇₄₃ - выбирается один из вариантов</i>			

$$K = K_1 + K_2 + K_3 + K_4 + K_5 + K_6 + K_7$$