

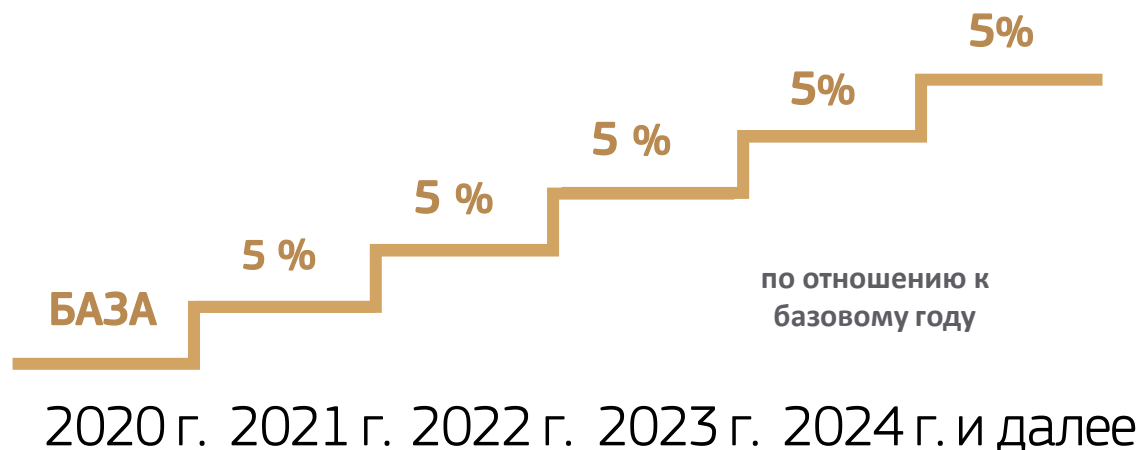
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»



**ГАОУ «ЦЭТ РТ при КМ РТ»
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В СФЕРЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА**

ЦЕЛИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА

РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ – УЧАСТНИКАХ К 2024 ГОДУ



ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ К 2024 ГОДУ

с выручкой от 800 млн руб.

249

КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ

по состоянию на 22.01.2021 г

105

ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ



ГМС
ГРУППА



КАЗАНЬКОМПРЕССОРМАШ



KAZAN
HELICOPTERS
КАЗАНСКИЙ ВЕРТОЛЕТНЫЙ ЗАВОД



KAZAN
international
airport



РИАТ



КАЗАНСКИЙ
ХЛЕБ ЗАВОД 3



Бахетле
СУПЕРМАРКЕТ ДОМАШНЕЙ ЕДЫ



НИЖНЕКАМСКШИНА
NIZHNEKAMSKSHINA



ТД
Камский Завод
Трансмаш



КАЗАНСКИЙ ДСК



АПК
Камский

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС



Aromat



ТАГРАС | ТРАНССЕРВИС

POZIS



АГРОСИЛА



МУНИЦИПАЛЬНОЕ
УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
ГОРВОДЗЕЛЕНХОЗ



ROSTAR

EIDOS/medicine



ООО "ЧЕЛНЫ-БРОЙЛЕР"



ТАТХИМПЛАСТ
СОЕДИНЯЯ ОСНОВЫ, ПРЕДВОСХИЩАЯ ОЖИДАНИЯ



ХОЛДИНГОВАЯ КОМПАНИЯ
ТЭМПО

АВТОМАСТЕР
АМКАР

ЕАЗ

ЕЛАБУЖСКИЙ
АККУМУЛЯТОРНЫЙ
ЗАВОД

ASMA
since 1933



АКУЛЬЧЕВ®
без пальмового масла

RD
Оборонные
решения

Haier®

МУНИЦИПАЛЬНОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
ВОДОКАНАЛ
КАЗАНЬ

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

3 месяца

Диагностика и целевое состояние
80 % на площадке

3-6 месяцев

Внедрение улучшений (поддержка)
20% на площадке

Совместно с экспертами

Предприятие

- **Создание потоков-образцов по повышению производительности труда;**
- **Создание образцовых рабочих мест;**
- Декомпозиция целей предприятия до натуральных показателей до уровня руководителей участков;
- Обучение сотрудников предприятия;
- Внедрение методологии проектного управления;
- Внедрение системы мотивации и поддержки изменений.

Тиражирование подходов по повышению производительности труда во всех производственных и обеспечивающих процессах

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ РАБОТОЙ ЭКСПЕРТОВ*

**аналитика подготовлена в интересах ФЦК
независимым исследовательским агентством
MAGRAM Market Research в 2020 году.*

ФЦК 92,2%



ГАУ «ЦЭТ РТ при КМ РТ»
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИЙ РЕСПУБЛИКИ
ТАТАРСТАН

92,0%

ПРЕДПРИЯТИЯМИ ОТМЕЧЕНО

- ✓ Положительное влияние проектов на финансовые результаты
- ✓ Высокий уровень профессионализма экспертов
- ✓ Внесение существенного вклада в достижение целей проектов
- ✓ Готовность к дальнейшей самостоятельной работе по повышению производительности
- ✓ Высокую степень вовлеченности сотрудников предприятия в проект после работы с экспертами

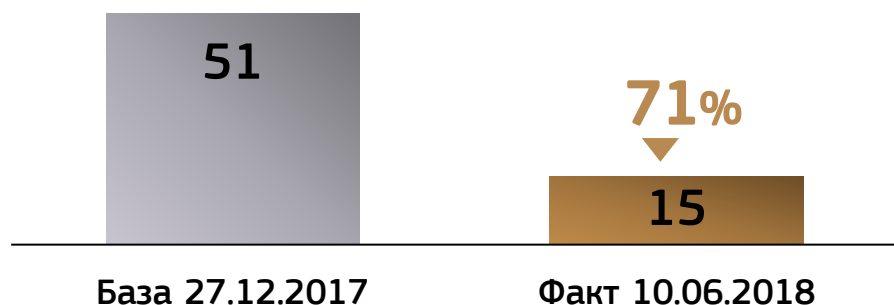


ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА Зеленодольский завод им. А.М. Горького

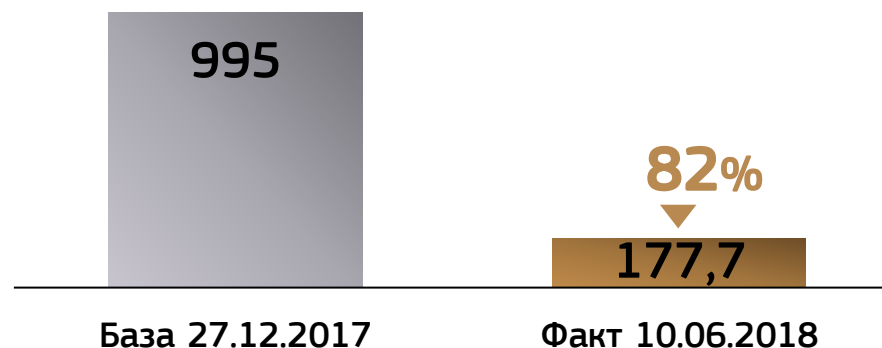


Повышение производительности цеха по производству подвески кабельной

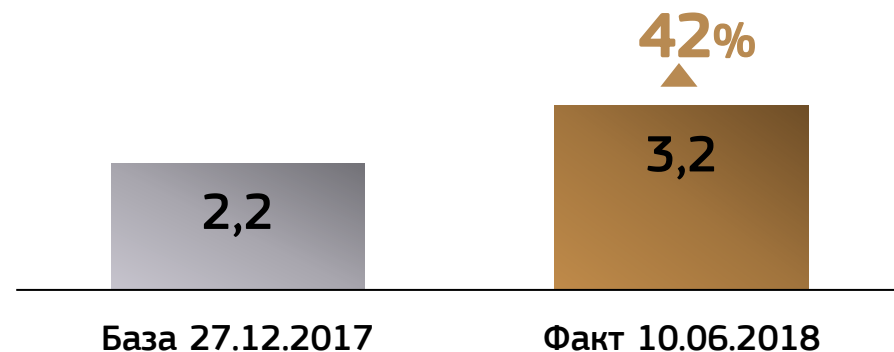
Время протекания процесса, дни



Динамика НЗП в потоке, тыс. руб.



Выработка в потоке, млн руб./год

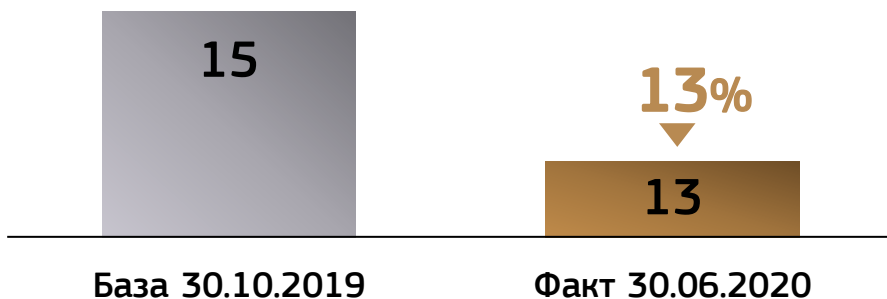


1. Выравнивание производства и сокращение партий запуска.
2. Снижение трудоёмкости за счёт загрузки имеющегося производственного оборудования
3. Отказ от излишней обработки.
4. Сокращение площадей МВХ, определение уровня запасов, разработка правил перемещения изделий

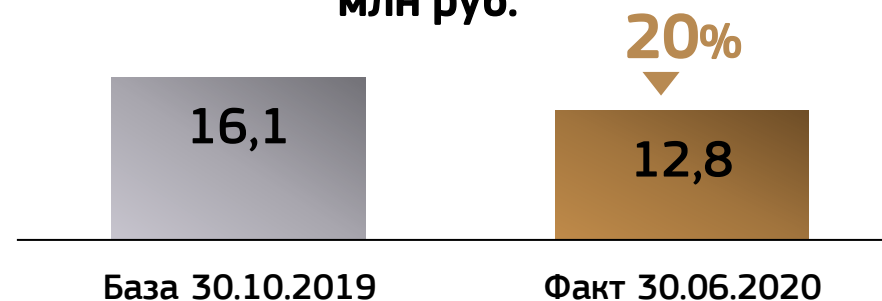
Общий экономический эффект 86,1 млн. рублей, в том числе по пилотному проекту 2,7 млн. рублей.

Повышение производительности производства мясных изделий

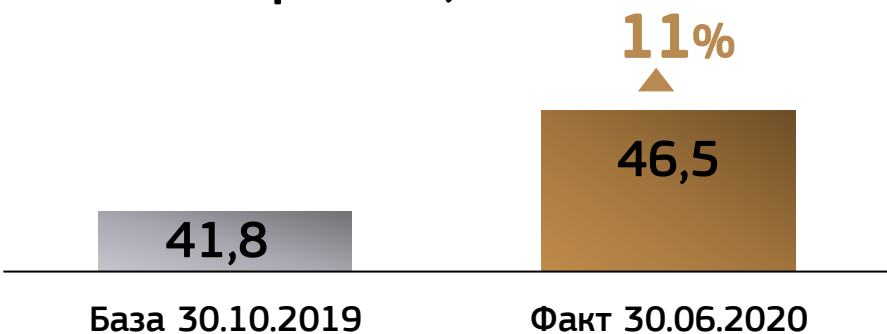
Время протекания процесса, часы



Незавершенное производство, млн руб.

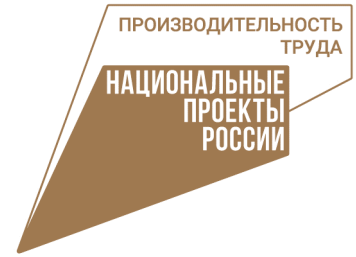


Выработка, кг/чел.*час



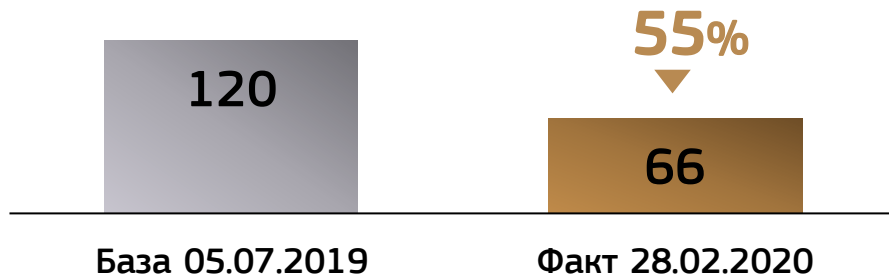
1. Оптимизация и стандартизация производственных процессов
2. Оптимизация расположения оборудования (обеспечение эргономики и эффективности)
3. Дооснащение рабочих мест
4. Стандартизация хранения
5. Ревизия и сортировка инструментов

Общий экономический эффект по пилотному проекту
197,33 млн рублей

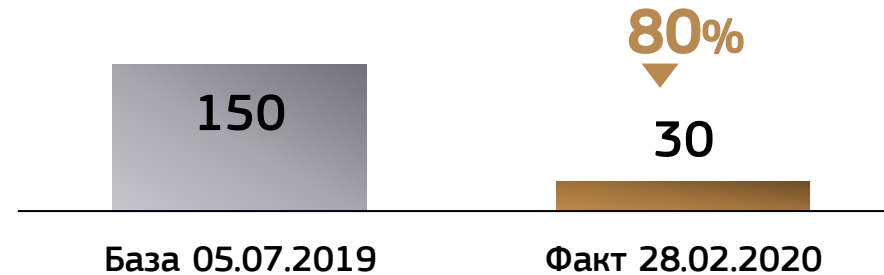


Увеличение производительности в потоке изготовления мясных деликатесов

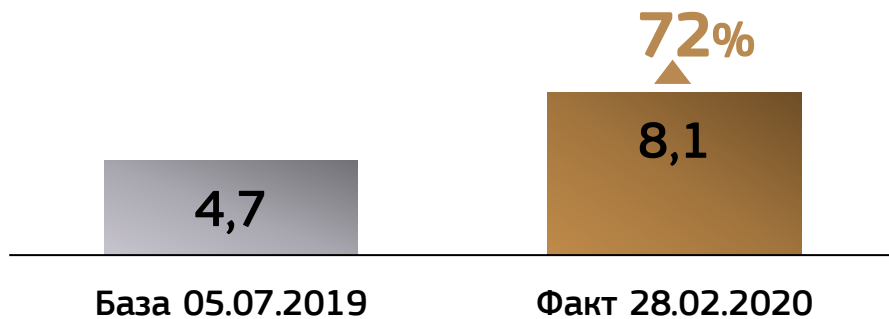
Время протекания процесса, часы



Незавершенное производство, кг/сутки



Выработка, т/чел*мес.

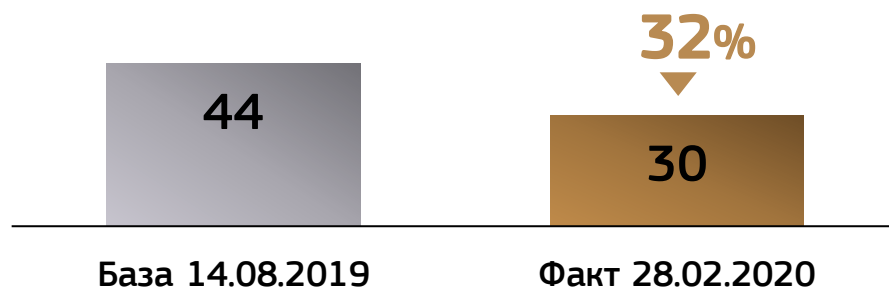


1. Оптимизация поставки сырья
2. Регламентирование процесса упаковки
3. Исключение излишней обработки и дублирования операций в производстве
4. Оптимизация технологии

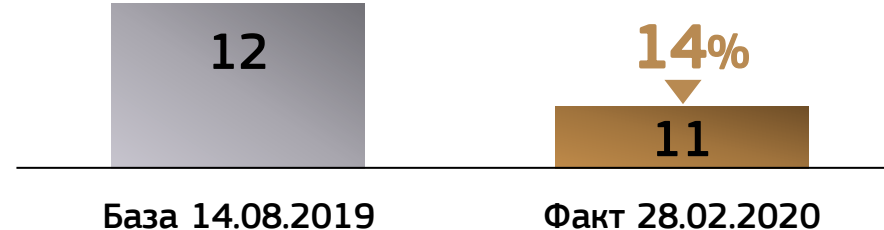
Общий экономический эффект по пилотному проекту
45,66 млн рублей

Повышение производительности и снижение потерь в потоке капитального ремонта автотранспортных средств

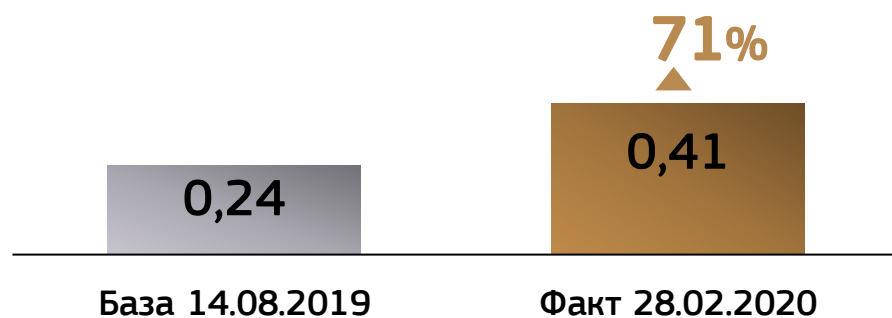
Время протекания процесса, дни



Оборачиваемость, дни



Выработка, шт/мес.



1. Стандартизация рабочих мест
2. Дополнительное оснащение
3. Внедрение контроля управления качеством
4. Оптимизация складской логистики

Общий экономический эффект по пилотному проекту
32,3 млн рублей



ПК ПОЛИГРАН

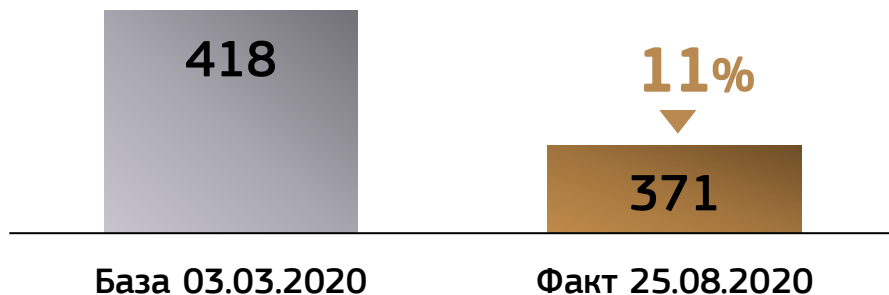
ПОЛИМЕРНЫЕ КОМПОЗИЦИОННЫЕ МАТЕРИАЛЫ

ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ПК ПОЛИГРАН

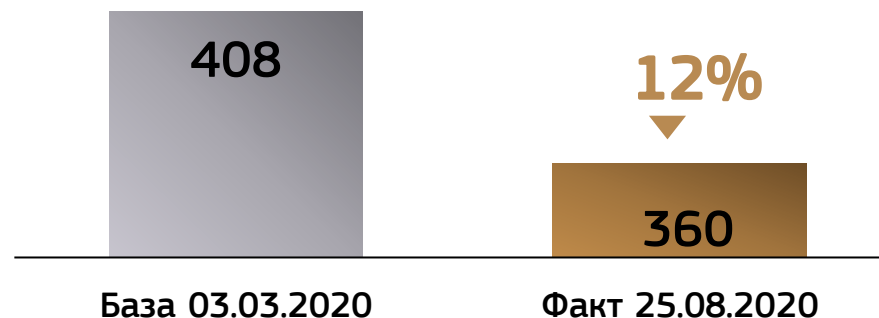
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

Оптимизация потока изготовления композита силанольносшиваемого

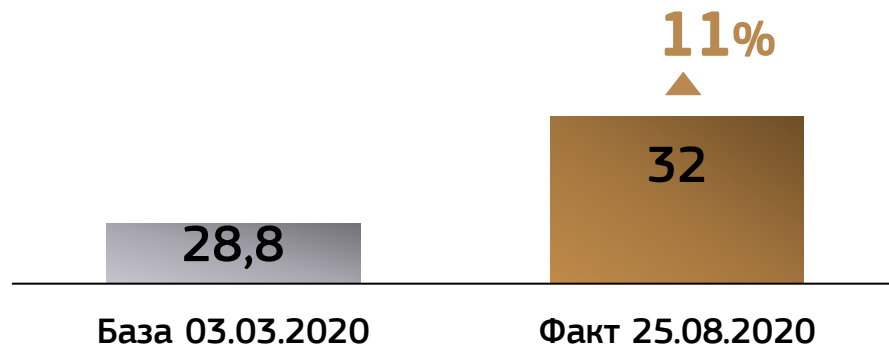
Время протекания процесса, часы



Запасы в потоке, тонны



Выработка, шт/сутки



1. Оптимизация и стандартизация хранения сырья, добавок, некондиции и упаковочных листов
2. Оптимизация процедуры переналадки
3. Стандартизация производственных процессов
4. Стандартизация рабочих мест
5. Стандартизация проведения анализа показателя текучести расплава и организация места для его проведения

Общий экономический эффект по пилотному проекту
82,56 млн. рублей

МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ

Экспертная поддержка

на безвозмездной основе

Льготный заем по программе Фонда развития промышленности «Производительность труда»

до 300 млн руб. под 1 % годовых

Программа «Акселератор экспортного роста»

обучение и помощь с выходом на новые рынки

Программа «Лидеры производительности»

для руководителей предприятий – участников

Переобучение и повышение квалификации

для сотрудников предприятий – участников

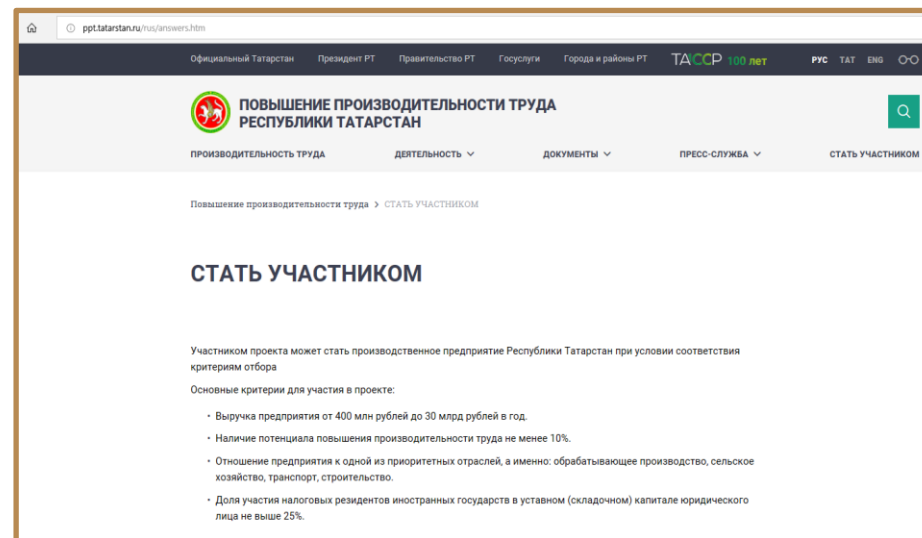
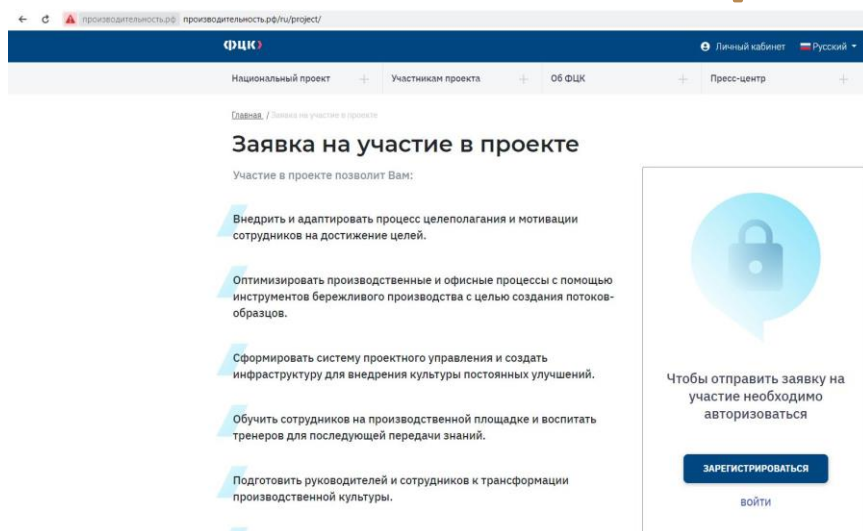
Финансовая поддержка РФПИ

инвестиции в капитал (для предприятий с выручкой >2 млрд руб.)

КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ ПРОЕКТА

- Зайти на сайты ppt.tatarstan.ru и производительность.рф
- Зарегистрироваться в Личном кабинете
- Подать заявку на Участие в проекте > Новая заявка
- Получить обратную связь
- Направить ответ (письмо) в ФЦК и РЦК (ГАУ «ЦЭТ РТ при КМ РТ»)

Участие для предприятий – бесплатное!



ОСНОВНЫЕ КРИТЕРИИ ВСТУПЛЕНИЯ В ПРОЕКТ

Выручка

от **800** млн*

- по основному или дополнительным ОКВЭД

Потенциал повышения
производительности труда

Обеспечение роста производительности труда не менее чем на **5%** ежегодно в рамках реализации национального проекта

Приоритетные отрасли промышленности по
основному или дополнительному виду
деятельности

- торговля
- обрабатывающее производство
- сельское хозяйство
- транспорт, в т.ч. трубопроводный
- строительство

СОГЛАШЕНИЕ МЕЖДУ ПРЕДПРИЯТИЕМ-УЧАСТНИКОМ ПРОЕКТА И МИНПРОМТОРГОМ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН



Один из первых шагов вступления предприятия в Национальный проект – подписание соглашения с Минпромторгом РТ

- 1 НЕ ВЛЕЧЕТ ФИНАНСОВЫХ ЗАТРАТ**
- 2 УСТАНОВЛИВАЕТ ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ ПРОЕКТА**
- 3 ОБЕСПЕЧИВАЕТ ДОСТУП К СУБСИДИЯМ В РАМКАХ ПРОЕКТА**
- 4 ОПИСЫВАЕТ РОЛИ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ УЧАСТНИКОВ ПРОГРАММЫ**

! ПОДПИСАНИЕ СОГЛАШЕНИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ОБЯЗАТЕЛЬНЫМ УСЛОВИЕМ ВКЛЮЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В ПРОЕКТ

КОНТАКТЫ



Бурдиков

(843) 227-42-02

Владислав Петрович

Vladislav.Burdikov@tatar.ru

Региональный центр компетенций в сфере производительности труда

Михайлова

(843) 210-05-87

Екатерина Анатольевна

Mihaylova.E.A@tatar.ru

Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан