

# Цифровизация как инструмент повышения эффективности промышленных предприятий

**В.В. ДЬЯЧКОВ**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР



Данные – новая нефть четвертой промышленной революции

*Клиф Хамби,  
английский математик*

- ◆ Много разных информационных систем на разных стадиях жизненного цикла
- ◆ Разный уровень связанности данных жизненного цикла изделий
- ◆ Много претензий бизнеса к качеству данных
- ◆ Спрос на узкоспециализированные функции
- ◆ Смена подхода к инвестициям в ИТ



## Определить цели:

Повышение операционной эффективности

Повышение производительности труда

Провести анализ проблем

Разработать дорожную карту,  
увязав ИТ-проекты с проектами  
орг.развития

Шаг 1

Шаг 2

Шаг 3



**1** Разъяснительные мероприятия для предприятий РТ по закону 187-ФЗ

**2** Помощь предприятиям в обеспечении кибербезопасности

**3** **ITSF**  
XII ЦИФРОВОЙ ФОРУМ  
24-25 мая 2018



## Заказчик: Производственный холдинг

**Бизнес-задача: повысить эффективность централизованных закупок**

**Проблема** Автоматизированная система централизованных закупок - «черный ящик», не понимаем как работает, не можем развивать. Много ручной обработки данных, низкая производительность труда.

**Требование** Восстановить процесс из программного кода в понятное для бизнеса представление (схемы, диаграммы), оптимизировать процесс и доработать систему

**Технологии** **Process mining** (извлечение процессов) – восстановление процесса по логам из системы вместо традиционного обследования консультантами

ICL рекомендует ПП «Прозрение»

**Заказчик:** Производственное предприятие, производитель навесной сельхозтехники

**Бизнес-задача:** повысить конкурентоспособность продукции и сервиса

**Проблема** | Проигрываем конкуренцию, так как спрос сместился в сторону техники с возможностью контроля показателей работы в реальном времени

**Требование** | Встроить в оборудование систему мониторинга работы сельхозтехники, которая позволит:  
- контролировать работу техники в поле;  
- повысить уровень сервисного обслуживания .

**Технологии** | IoT платформа, встроенное ПО, технологии беспроводной коммуникации дальнего радиуса, встраиваемая электроника, панели мониторинга





**Заказчик: Крупный банк**

**Бизнес-задача: раннее выявление плохой платежеспособности кредитора**

**Проблема** | Официальная финансовая отчетность доступна только через 1,5 месяца, что не позволяет оперативно оценивать состояние платежеспособности и риски невозврата кредита.

**Требование** | - встроить в оборудование систему мониторинга,  
- создать модель связывающую количественные показатели производственного процесса и финансовые,  
чтобы как можно раньше диагностировать признаки неплатежеспособности и у предприятий-кредиторов

**Технологии** | IoT платформа, встроенное ПО, технологии беспроводной коммуникации дальнего радиуса, встраиваемая электроника, панели мониторинга



Заказчик: крупная транспортно-логистическая компания (3PL-оператор)

Бизнес-задача: повысить операционную эффективность

**Проблема** | Ценовая конкуренция привела к сокращению маржинальности услуг. Мы полагаем, что можем работать лучше и зарабатывать больше, но не знаем, как именно действовать каждый день.

**Требование** | Извлечь информацию о потерях, узких местах и т.п. из систем управления складом и транспортом (WMS и TMS), в которых накопилось много данных

**Технологии** | **Data mining** ( процесс обнаружения в «сырых» данных ранее неизвестных практически полезных знаний); **machine learning** (нейронные сети, машинное обучение); **хранилище данных**





**Спасибо за внимание!**